

# Nordic Service Partners Holding AB

CFO Johan Wedin, 22 oktober 2013

# Meny

- Kort om NSP
- Mål och affärsmodell
- Tredje kvartalet
- Vad talar för NSP?
- Kommande expansion

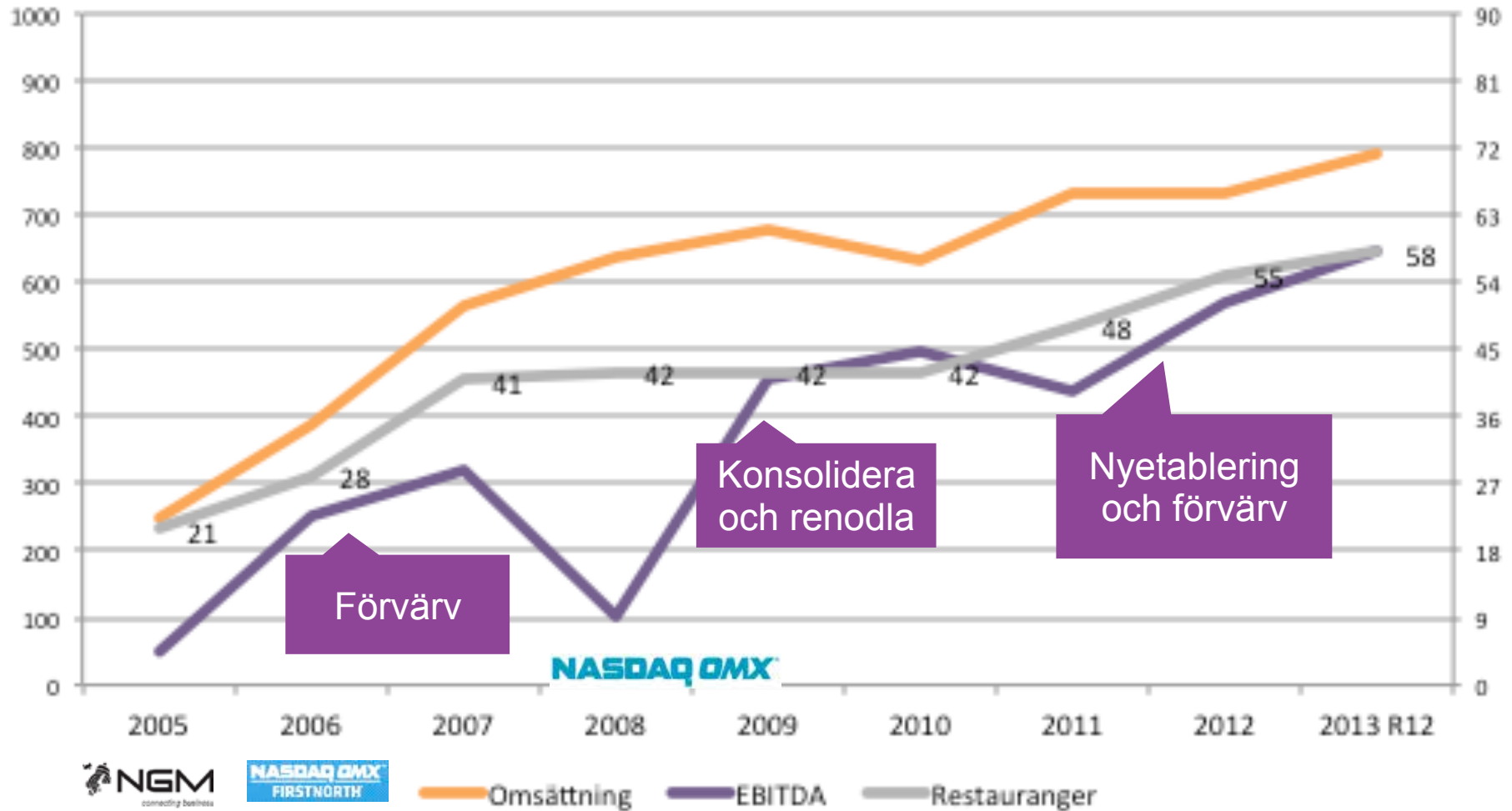


# Äger 58 Burger King-restauranger

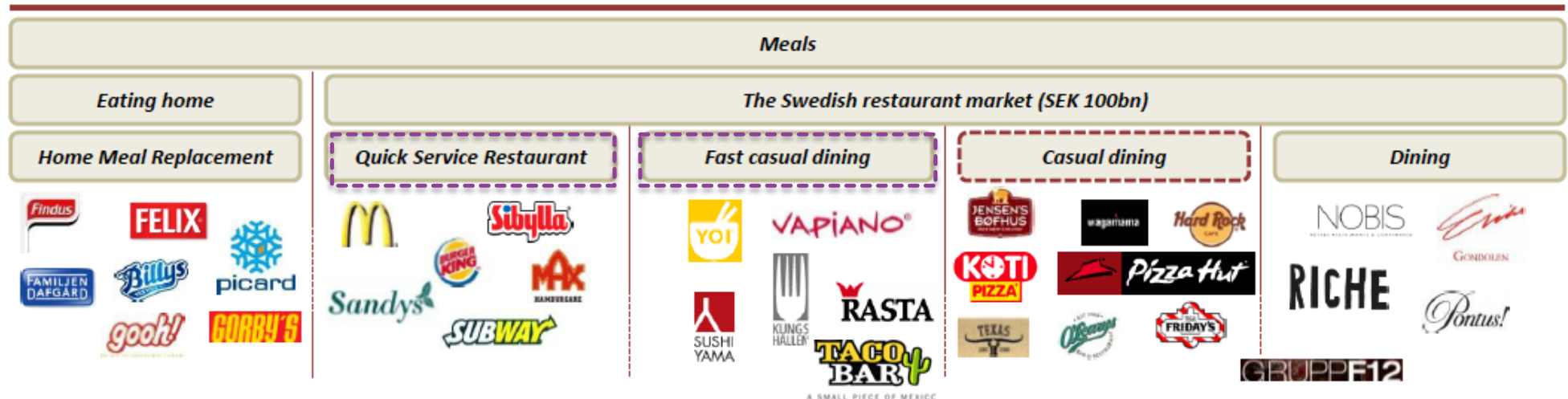
- Nordens största multi-franchisetagare till Burger King
  - Äger 58 restauranger i Sverige och Danmark
  - NSP äger och kontrollerar alla hyresavtal
  - Omsätter runt 800 MSEK
  - Cirka 2000 anställda
- Äger varumärket och rättigheterna för Taco Bar
  - Ett växande franchisesystem med 22 restauranger
- Börsnoterat på NASDAQ OMX Stockholm, (ticker NSP)



# Från konsolidering till EXPANSION



# Den svenska restaurangmarknaden



Affärsidé och strategier

# God, prisvärd och snabbt serverad mat

- Personal som trivs
- Optimerad stordrift
- Tillväxt
  - Läge, läge, läge
  - Lönsamma restauranger
  - Starkt lokalt varumärke
- Attraktiv partner till fastighetsägare
- Norden hemmamarknad



# Finansiella mål och nyckeltal

	Mål
I % av omsättning	
Driftsmarginal	13,0%
SG&A	4,0%
Ebitda	9,0%
Avskrivningar	4,0%
Ebit	5,0%

- Stabila kassaflöden
- Hög andel rörliga kostnader
- Låg kapitalbindning
- Låg rörelserisk
- Högre risk vid nyetablering

Styrkor och möjligheter

## Vad talar för NSP?

- Etablerad multi-franchisetagare
- Plattform för stordrift av restauranger - skalfördelar
- Starkt och växande kassaflöde
- Tillväxtmöjligheter
- Färdiglagad mat i tiden







15

miljoner gäster per år  
ger stabila kassaflöden

## Marknadens drivkrafter

- Befolkningstillväxt och nya årskullar
- Kedjebildning
- Fortsatt urbanisering
- Fler ensamhushåll
- Tidsbrist
- Ökat bilresande

# Stark resultatförbättring i Q3

MSEK	jul-sep 2013	jul-sep 2012	Förändring %
Nettoomsättning	203,7	182,5	12%
Driftsresultat	28,1	22,2	26%
SG&A	-8,8	-7,2	22%
Ebitda	19,3	15,0	28%
Avskrivningar	-8,0	-8,5	-6%
Ebit	11,3	6,5	74%
Finansnetto	-3,1	-2,8	11%
Ebt	8,2	3,7	123%

- Vår 58:e restaurang blev Borås Viared
- Tillväxten tar oss mot våra finansiella mål

# Stark resultatförbättring i Q3

MSEK	jul-sep 2013	jul-sep 2012	Förändring %
Nettoomsättning	203,7	182,5	12%
Driftsresultat	28,1	22,2	26%
SG&A	-8,8	-7,2	22%
Ebitda	19,3	15,0	28%
Avskrivningar	-8,0	-8,5	-6%
Ebit	11,3	6,5	74%
Finansnetto	-3,1	-2,8	11%
Ebt	8,2	3,7	123%

- Vår 58:e restaurang blev Borås Viared

Nyöppnade och förvärvade restauranger + 18,2%

Jämförbara - 6,2 %

# Stark resultatförbättring under 2013

MSEK	okt 2012- sep 2013	Helår 2012	Förändring %
Nettoomsättning	793,4	733,8	8%
Driftsresultat	96,9	86,6	12%
SG&A	-38,6	-35,4	9%
Ebitda	58,3	51,2	14%
Avskrivningar	-35,2	-34,3	3%
Ebit	23,1	16,9	37%
Finansnetto	-12,1	-12,2	-1%
Ebt	11,0	4,7	134%

- Ebitda +14 %
- Optimerad stordrift  
>> Swedburger bra exempel!
- Ebitda ökade med 4 miljoner till 11,6 MSEK på ett år

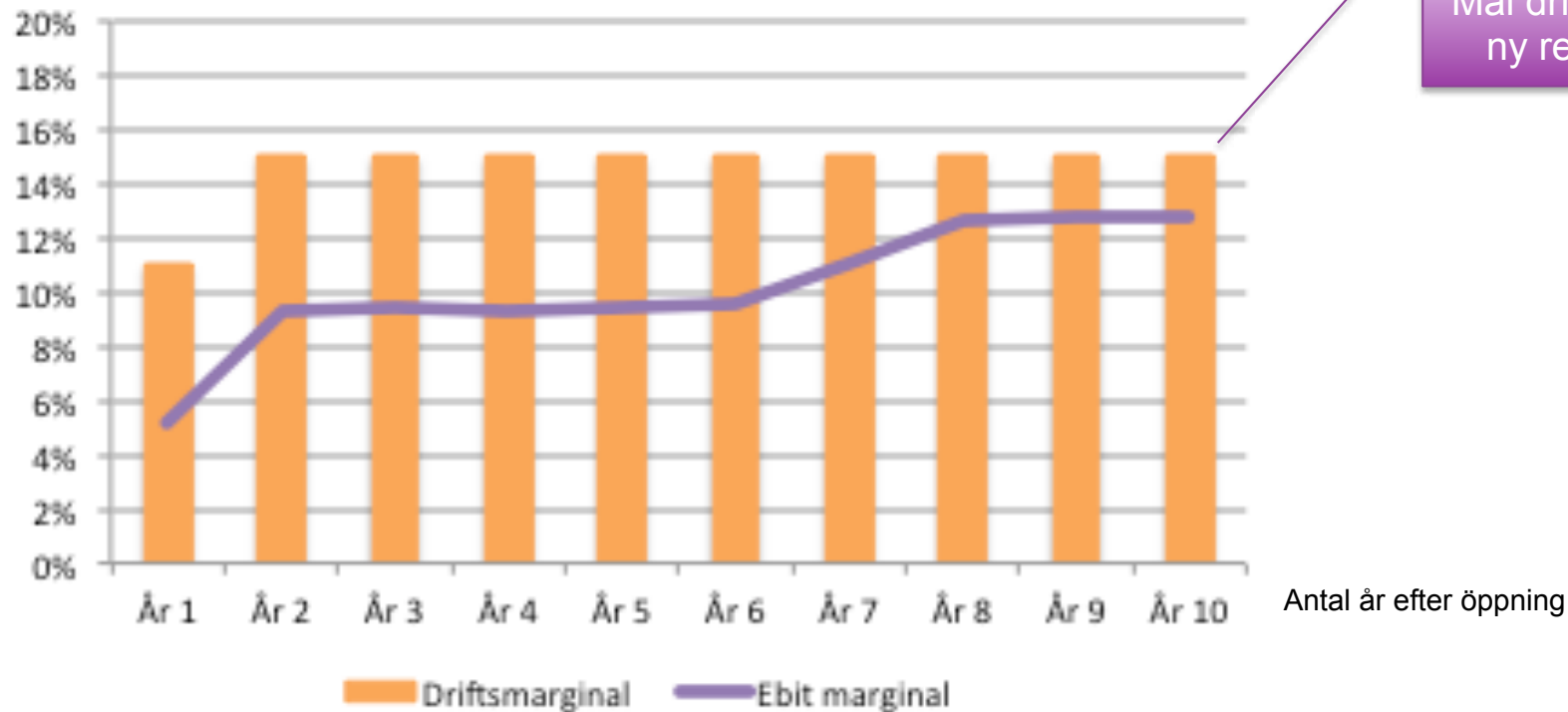
# På väg mot våra mål

I % av omsättning	Mål	Rullande 12 m per sep-13	Utfall 2012
Driftsmarginal	13,0%	12,2%	11,8%
SG&A	4,0%	4,9%	4,8%
Ebitda	9,0%	7,3%	7,0%
Avskrivningar	4,0%	4,4%	4,7%
Ebit	5,0%	1,4%	0,6%

- Restauranger i uppbyggnads-skede
- Nya förväntas ge >15% i driftsmarginal
- Uppstarts-kostnader
- SG&A sjunker
- Avskrivningar höga i början

# På väg mot våra mål

Driftsmarginal



- En nyöppnad restaurangs Ebit marginal ökar över tid med ca 3% eftersom avskrivningarna minskar
- Relativt låga återinvesteringar

# Utvecklad etableringsprocess möjliggör snabb expansion

- Industriell etableringsprocess sänker hyreskostnaderna samt kortar byggprocessen
- NSP äger alla handlingar till NSP:s typ-restaurang
- Utvecklat en industriell process för nyetableringar – paketlösning för fastighetsägaren
- Samarbeten med fastighetsägare, finansiärer övriga samarbetspartners



# Fullmatad projektportfölj

FAS 1  
Prospects

FAS 1  
Ett flertal etableringslägen undersöks löpande

FAS 2  
Förstudie, hyresförhandlingar, myndighetskontakter

FAS 2  
22 projekt

FAS 3  
Letter of intent, projektering påbörjas

FAS 3  
2 projekt

FAS 4  
BKC, finansiering, upphandling, byggstart

FAS 4  
3 projekt

FAS 5  
Inredning, personal, invigning

FAS 5  
1 projekt



# Fyra faktorer som talar för NSP

- Etablerad multi-franchisetagare
- Starkt och växande kassaflöde
- Plattform för stordrift av restauranger
- Tillväxtpotentialer





# Tack för er tid!

**För ytterligare information kontakta:**

**Morgan Jallinder, CEO NSP**

telefon 08-410 189 50

mobil 0708-787 843

**Johan Wedin, CFO NSP**

telefon 08-410 189 5

mobil 0761-262 020